

## Giải pháp nâng cao vai trò lãnh đạo của Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai đối với công tác Đảng

Ngày nhận bài: 18/09/2025 | Ngày phản biện: 22/09/2025 | Ngày xuất bản: 16/12/2025

**Tác giả:** Lưu Thị Lợi (Cục Dân số, Bộ Y tế)

**Tóm tắt:** Thời gian qua, Đảng ủy bệnh viện Bạch Mai đã thể hiện vai trò lãnh đạo toàn diện trong công tác định hướng tư tưởng, chỉ đạo toàn diện nhiệm vụ chính trị, chuyên môn, xây dựng tổ chức Đảng vững mạnh và đội ngũ cán bộ y tế trách nhiệm, tận tâm... Bài viết làm rõ thực trạng công tác lãnh đạo của Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai hiện nay, chỉ rõ một số hạn chế, bất cập; từ đó, đề xuất giải pháp nhằm nâng cao vai trò lãnh đạo của Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai đối với công tác Đảng thời gian tới.

### 1. Đặt vấn đề

Bệnh viện Bạch Mai là một trong những bệnh viện đa khoa tuyến cuối lớn nhất cả nước, giữ vai trò nòng cốt trong chăm sóc sức khỏe nhân dân, đào tạo và nghiên cứu khoa học. Trong bối cảnh ngành y tế đang chịu nhiều thách thức như khối lượng công việc tăng cao, yêu cầu chuyên môn ngày càng phức tạp, cùng áp lực đổi mới quản trị và chuyển đổi số, vai trò lãnh đạo của Đảng ủy càng trở nên quan trọng. Đảng ủy bệnh viện không chỉ định hướng chiến lược phát triển, xây dựng đội ngũ cán bộ y tế vững mạnh mà còn bảo đảm thực hiện đúng chủ trương, đường lối của Đảng trong mọi hoạt động chuyên môn. Do đó, việc đề xuất các giải pháp nhằm nâng cao năng lực lãnh đạo và sức chiến đấu của Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai là hết sức cần thiết và cấp bách.

### 2. Thực trạng công tác lãnh đạo của Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai hiện nay

#### 2.1. Về ưu điểm đạt được

Thứ nhất, Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai luôn chú trọng công tác lãnh đạo, chỉ đạo toàn diện các nhiệm vụ chính trị, chuyên môn và xây dựng Đảng. Đảng ủy đã tập trung nâng cao chất lượng công tác giáo dục chính trị, tư tưởng, đạo đức nghề nghiệp cho đội ngũ cán bộ, bác sĩ, nhân viên; tăng cường đoàn kết nội bộ, phát huy vai trò tiên phong, gương mẫu của đảng viên trong thực hiện nhiệm vụ nhằm xây dựng tổ chức Đảng trong sạch, vững mạnh. Qua đó, góp phần nâng cao chất lượng khám, chữa bệnh, khẳng định vị thế Bệnh viện Bạch Mai là cơ sở y tế hàng đầu, tuyến cuối của cả nước, đáp ứng yêu cầu chăm sóc sức khỏe nhân dân. Tính đến tháng 6/2025, Đảng bộ Bệnh viện Bạch Mai có 49 chi bộ, 651 đảng viên. Là bệnh viện đa khoa hạng đặc biệt, chuyên sâu kỹ thuật cao trực thuộc Bộ Y tế, hiện nay Bệnh viện với quy mô 57 đơn vị trực thuộc (05 viện, 21 trung tâm, 18 khoa, 12 phòng chức năng, 01 trường Cao đẳng y tế, Tạp chí Y học lâm sàng và phòng Y tế cơ quan<sup>(1)</sup>).

Thứ hai, bên cạnh việc triển khai hiệu quả chiến lược phát triển chuyên môn và chăm sóc người bệnh, Đảng ủy bệnh viện Bạch Mai luôn chú trọng nâng cao năng lực lãnh đạo và sức chiến đấu của tổ chức đảng thông qua một số biện pháp then chốt. Đảng ủy Bệnh viện thường xuyên tổ chức quán triệt các nghị quyết, chỉ thị của Bộ Y tế và Trung ương, nhằm nâng cao nhận thức chính trị và trách nhiệm của cán bộ, đảng viên, nhân viên... trong toàn bệnh viện. Qua đó, giúp từng cá nhân nắm vững đường lối, chủ trương của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước, từ đó vận dụng hiệu quả vào công tác chuyên môn và công tác xây dựng Đảng. Việc học tập nghị quyết được tổ chức nghiêm túc, linh hoạt, phù hợp với điều kiện thực tiễn của đơn vị, góp phần nâng cao chất lượng toàn diện trong bệnh viện. Điển hình là triển khai Chỉ thị số 05-CT/TW của Bộ Chính trị về Đẩy mạnh học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh gắn với nâng cao y đức; Chỉ thị 24-CT/TU về tăng cường kỷ cương, kỷ luật và trách nhiệm giải quyết công việc trong hệ thống chính trị của Thành ủy Hà Nội; Nghị quyết đại hội XIII của Đảng, Nghị quyết đại hội đại biểu lần thứ XVII của Đảng bộ thành phố Hà Nội; Nghị quyết đại hội nhiệm kỳ 2020-2025 của Đảng bộ Bệnh viện. Đồng thời hướng dẫn các chi bộ kịp thời phổ biến các tài liệu tuyên truyền, chỉ thị của cấp trên<sup>(2)</sup>.

Thứ ba, Đảng ủy bệnh viện Bạch Mai đặc biệt chú trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ, đảng viên, đảm bảo tính gương mẫu về chính trị, phẩm chất và năng lực chuyên môn. Trên thực tế, công tác đào tạo và chỉ đạo tuyến là nhiệm vụ quan

trọng của Bệnh viện được Bộ Y tế giao. Bệnh viện vừa là cơ sở khám bệnh, chữa bệnh vừa là "cái nôi" đào tạo, thực hành và chỉ đạo tuyến về y khoa lớn của miền Bắc. Trong thời gian qua, Bệnh viện đã hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ đào tạo, chỉ đạo tuyến do Bộ Y tế giao. Điển hình như, trong giai đoạn 2020-2025 bệnh viện đã tiến hành đào tạo liên tục, từ xa 1.583 khoá, với tổng số 169.083 lượt người; Đào tạo thực hành 84 khoá, với 1.986 lượt người, Đào tạo phòng chống dịch và các kỹ năng 266 khoá, với 61.407 người; Đào tạo chuyển đổi số cho nhân viên y tế 3 khoá với 4.000 lượt người<sup>(3)</sup>. Mặt khác, bệnh viện đã thực hiện chuyển giao 11 gói kỹ thuật thuộc 09 chuyên ngành với 315 kỹ thuật được chuyển giao cho 78 đơn vị y tế; tổ chức nhiều chuyển công tác với hàng trăm lượt chuyên gia đến 60 cơ sở y tế nhằm tư vấn, hỗ trợ chuyên môn các chuyên ngành: Cấp cứu, đột quỵ, tim mạch, kiểm soát nhiễm khuẩn<sup>(4)</sup>... Đồng thời, cử viên chức lãnh đạo, quản lý của Bệnh viện tham dự lớp Cao cấp lý luận chính trị tại Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh. Phối hợp tổ chức đào tạo Trung cấp lý luận chính trị cho các học viên, là cán bộ nguồn và cán bộ đã được quy hoạch các chức danh lãnh đạo, quản lý khoa, phòng trực thuộc Bệnh viện<sup>(5)</sup>.

Thứ tư, với mục tiêu tăng cường sự lãnh đạo toàn diện, Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai đã chú trọng kiện toàn tổ chức và củng cố bộ máy lãnh đạo. Theo đó, Đảng ủy luôn chú trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ chủ chốt, nâng cao năng lực quản lý, điều hành, bảo đảm sự phối hợp chặt chẽ giữa các đơn vị trong toàn bệnh viện. Ngày 31/8/2023, PGS, TS. Đào Xuân Cơ - Giám đốc Bệnh viện đã được bầu giữ chức Bí thư Đảng ủy nhiệm kỳ 2020-2025. Việc thống nhất giữa người đứng đầu tổ chức Đảng và lãnh đạo chuyên môn giúp đảm bảo sự điều hành đồng bộ, hiệu quả trong toàn đơn vị<sup>(6)</sup>.

Thứ năm, Đảng ủy Bệnh viện đã tập trung củng cố bộ máy cấp ủy bằng cách phân công lại nhiệm vụ cụ thể, rõ ràng cho từng đồng chí trong Ban Thường vụ và Ban Chấp hành. Việc này góp phần phát huy vai trò tập thể lãnh đạo, nâng cao hiệu quả chỉ đạo các mặt công tác của bệnh viện trong giai đoạn mới, đồng thời tạo sự thống nhất, đoàn kết trong toàn Đảng bộ. Điển hình như công tác kiện toàn, sắp xếp, bổ sung quy hoạch Đảng ủy Bệnh viện nhiệm kỳ 2020-2025 với 8 đảng viên; nhiệm kỳ 2025-2030 với 7 đảng viên được quy hoạch; bổ sung 02 ủy viên thường vụ; bổ sung 01 ủy viên Ủy ban kiểm tra Đảng ủy; kiện toàn thành lập 03 chi bộ<sup>(7)</sup>. Công tác phát triển đảng viên mới được Bệnh viện quan tâm: Cử đi học cảm tình Đảng đối với 185 viên

chức; tổ chức kết nạp Đảng cho 117 đảng viên (đạt 117% chỉ tiêu được Quận ủy giao chỉ tiêu kết nạp 100 đảng viên); xét chuyển Đảng chính thức cho đảng viên dự bị theo quy định<sup>(8)</sup>. Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai đóng vai trò hạt nhân chính trị toàn diện cho mọi hoạt động của bệnh viện, đặc biệt trong bối cảnh đổi mới, hội nhập và khẳng định vị thế là bệnh viện chuyên khoa hạng đặc biệt<sup>(9)</sup>. Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai không chỉ là tổ chức lãnh đạo chính trị mà còn là nơi khởi nguồn của đổi mới toàn diện: Từ cải cách quy trình khám chữa bệnh đến phát triển đội ngũ y tế, góp phần giữ vững vị thế “pháo đài” bảo vệ sức khỏe nhân dân và đơn vị y tế đầu ngành của cả nước. Giai đoạn 2020-2025, Đảng bộ Bệnh viện đạt danh hiệu hoàn thành xuất sắc tiêu biểu năm 2024; đồng thời, đạt danh hiệu hoàn thành tốt nhiệm vụ các năm 2020, 2021, 2022, 2023; Thành ủy Hà Nội tặng Bằng khen cho 04 đảng viên hoàn thành xuất sắc tiêu biểu 5 năm liền (2020-2024)<sup>(10)</sup>.

Thứ sáu, Đảng ủy, Ban Giám đốc Bệnh viện Bạch Mai đã tích cực chăm lo công tác cán bộ. Đảng ủy thường xuyên lãnh đạo, đôn đốc các tổ chức đoàn thể thực hiện nhiệm vụ theo quy định của Điều lệ Đảng và chỉ đạo của các tổ chức đoàn thể gắn với tình hình thực tế của Bệnh viện. Giai đoạn 2020-2025, Công đoàn bệnh viện đã kịp thời tổ chức thăm hỏi 1.853 lượt đoàn viên ốm, đau hoặc gia đình có việc hiếu với tổng số tiền hơn 1,2 tỷ đồng; đề nghị bệnh viện hỗ trợ 142 đoàn viên mắc bệnh hiểm nghèo, có hoàn cảnh khó khăn với tổng số tiền hơn 1,3 tỷ đồng<sup>(11)</sup>. Những nỗ lực này không chỉ củng cố niềm tin của cán bộ, nhân viên, người bệnh với tổ chức Đảng và Ban Giám đốc, mà còn nâng cao hiệu quả lãnh đạo, nâng tầm vị thế của bệnh viện là bệnh viện chuyên khoa hạng đặc biệt, góp phần phục vụ nhân dân ngày càng tốt hơn trong tình hình mới. Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai luôn coi trọng tăng cường dân chủ, minh bạch và công khai trong mọi hoạt động, nhằm xây dựng một hệ thống lãnh đạo trong sạch, hiệu quả. Đảng ủy bệnh viện chú trọng lãnh đạo thực hiện công khai cải tiến quy trình nội bộ qua đổi mới quy trình khám chữa bệnh và quy trình công việc giữa các khoa, phòng, trung tâm phải được thực hiện một cách minh bạch, phù hợp và hiệu quả. Mục tiêu hướng tới là xây dựng bệnh viện Bạch Mai trở thành một “cơ thể thống nhất, khỏe mạnh” cả về tổ chức lẫn hoạt động chuyên môn. Với khát vọng xây dựng Bệnh viện Bạch Mai thông minh, hoạt động hiệu quả, xứng tầm với Bệnh viện hạng đặc biệt, Đảng ủy Bệnh viện đã tổ chức nhiều hội nghị bàn về chủ trương và ban hành nhiều Nghị quyết triển khai chuyển đổi số, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý

khám bệnh, chữa bệnh. Cụ thể: Nghị quyết số 629-NQ/ĐU ngày 25/10/2025 phê duyệt chủ trương xây dựng, triển khai Đề án chuyển đổi số toàn diện tại Bệnh viện Bạch Mai giai đoạn 2024-2030; Nghị quyết số 796-NQ/ĐU ngày 08/4/2025 về thực hiện chuyển đổi số tại Bệnh viện Bạch Mai và nhiều nghị quyết về chủ trương đầu tư mua sắm dịch vụ công nghệ thông tin để phục vụ nhiệm vụ của Bệnh viện...

Thứ bảy, Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai luôn coi công tác kiểm tra, giám sát là công cụ then chốt để phòng ngừa và xử lý tiêu cực, góp phần xây dựng tổ chức Đảng trong sạch, vững mạnh. Nhận thức rõ tính chất phức tạp, nhạy cảm trong các lĩnh vực y tế như đấu thầu, mua sắm, quản lý tài chính - kế toán. Đảng ủy bệnh viện đã công khai kết quả kiểm tra, công bố minh bạch các nội dung phát hiện sai phạm tới toàn đảng bộ, qua đó nâng cao trách nhiệm, ý thức tự giác của đảng viên. Các chỉ thị trung ương về kiểm tra, giám sát cũng được quán triệt nghiêm túc, đồng thời cải tiến quy chế nội bộ để đảm bảo hiệu lực trong quản lý, giảm thiểu tiêu cực, lãng phí và các hành vi vi phạm đạo đức, lối sống trong đội ngũ cán bộ. Thực hiện quy định của Bộ Y tế, Bệnh viện đã thực hiện thiết lập điện thoại đường dây nóng, bộ phận tiếp dân và 100% các đơn vị chuyên môn được trang bị điện thoại đường dây nóng. Qua đó đã giúp cho Ban Lãnh đạo Bệnh viện chỉ đạo kịp thời trong công tác quản lý chuyên môn, tiếp nhận, xử lý thông tin phản ánh của người bệnh, khách hàng đến liên hệ khám bệnh, chữa bệnh và liên hệ công tác tại Bệnh viện. Năm 2024, Bệnh viện đã báo cáo, tổ chức kiểm điểm tổ chức đảng, đảng viên theo Kết luận thanh tra số 172/KL-BYT ngày 06/02/2024 của Bộ Y tế về dự án liên quan đến Công ty AIC<sup>(12)</sup>.

## **2.2. Về hạn chế**

Bên cạnh những kết quả đạt được, công tác lãnh đạo của Đảng ủy bệnh viện Bạch Mai còn tồn tại một số hạn chế, bất cập. Một số Nghị quyết của Ban Chấp hành Đảng bộ Bệnh viện đề ra chưa được lãnh đạo, tổ chức thực hiện kịp thời. Đảng bộ Bệnh viện là tổ chức cơ sở đảng lớn với 49 chi bộ, 651 đảng viên, với đặc thù là đơn vị sự nghiệp y tế hạng đặc biệt trực thuộc Bộ Y tế, song, chất lượng sinh hoạt Đảng của các chi bộ chưa đồng đều, công tác xây dựng Đảng ở một số chi bộ còn chưa hiệu quả, thiết thực, mang tính hình thức<sup>(13)</sup>... Công tác lãnh đạo, chỉ đạo các đơn vị thực hiện nhiệm vụ chuyên môn đã có rất nhiều cố gắng. Tuy nhiên, Bệnh viện là tuyến cuối của Trung ương, do vậy luôn trong tình trạng quá tải; Đảng ủy-Ban Giám đốc Bệnh viện vừa điều

hành hoạt động khám chữa bệnh, đào tạo, chỉ đạo tuyến...vừa chỉ đạo xây dựng và sửa chữa hạ tầng tại Bệnh viện Bạch Mai cơ sở 1 (Hà Nội); Đồng thời phối hợp với đơn vị chức năng của Bộ Y tế và tỉnh Hà Nam triển khai xây dựng hoàn thiện Bệnh viện Bạch Mai cơ sở 2 (Hà Nam), để sớm đưa vào hoạt động trong năm 2025 theo yêu cầu, chỉ đạo của Chính phủ và Bộ Y tế<sup>(14)</sup>... Đặc biệt, trước ảnh hưởng của đại dịch bệnh Covid-19 giai đoạn năm 2020-2022, Bệnh viện vừa phải thực hiện công tác chăm sóc, điều trị cho người bệnh vừa phải tiến hành thực hiện công tác phòng, chống dịch bệnh<sup>(15)</sup>. Vì vậy, công tác lãnh đạo, chỉ đạo của Ban Chấp hành Đảng bộ Bệnh viện trong nhiệm kỳ 2020 - 2025 còn có mặt hạn chế trên một số lĩnh vực công tác như đôi lúc chưa kịp thời chỉ đạo quyết liệt các đơn vị xây dựng kế hoạch phát triển chuyên môn, kỹ thuật mũi nhọn chuyên khoa triển khai đồng bộ<sup>(16)</sup>.

Một số cấp ủy chi bộ chưa quan tâm đúng mức đến công tác xây dựng Đảng, chưa coi trọng công tác phát triển đảng viên. Công tác tham mưu của một số đơn vị chức năng còn chưa kịp thời, chất lượng, hiệu quả chưa cao so với yêu cầu nhiệm vụ. Công tác chỉ đạo, đôn đốc, kiểm tra, giám sát thực hiện nhiệm vụ của một số cấp ủy, đơn vị có lúc chưa sâu sát, quyết liệt. Công tác phối hợp giữa các đơn vị trong Bệnh viện còn thiếu chặt chẽ, đồng bộ, ý thức tự phê bình, phê bình, tổ chức kỷ luật của một số cán bộ đảng viên chưa cao<sup>(17)</sup>. Công tác dự báo tình hình hoạt động, phát triển của bệnh viện và một số đơn vị còn chưa thực sự chủ động... Một số cơ chế, chính sách về khám, chữa bệnh có lúc còn bất cập, thiếu đồng bộ, chậm được tháo gỡ, nhất là các chính sách liên quan đến phát triển y tế<sup>(18)</sup>. Các chính sách về tự chủ bệnh viện, tài chính, giá dịch vụ y tế còn thiếu thống nhất, gây lúng túng trong thực hiện. Điều này đòi hỏi cần có sự rà soát, điều chỉnh kịp thời để tạo điều kiện thuận lợi cho các cơ sở y tế phát triển bền vững, hiệu quả. Một số văn bản hướng dẫn của cấp ủy cấp trên về công tác Đảng còn chưa cụ thể, chưa sát với thực tiễn cơ sở... Cơ chế chính sách chưa hoàn thiện nên việc đấu thầu, mua sắm vật tư, trang thiết bị y tế, thuốc phục vụ công tác khám, chữa bệnh gặp nhiều khó khăn. Cơ chế về giá khám, chữa bệnh trong giai đoạn từ năm 2022 đến tháng 8/2023 chưa được tháo gỡ. Do vậy, tác động nhiều khó khăn về nguồn chi trong công tác thực hiện chế độ, chính sách cho viên chức, người lao động của Bệnh viện, ảnh hưởng đến nguồn nhân lực chất lượng cao của Bệnh viện dịch chuyển sang khu vực tư nhân<sup>(19)</sup>...

### **3. Một số giải pháp nâng cao vai trò lãnh đạo của Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai thời gian tới**

Một là, nâng cao nhận thức của cấp ủy, cán bộ, đảng viên và nhân viên... về vai trò lãnh đạo của Đảng ủy bệnh viện.

Nâng cao nhận thức chính trị là nhiệm vụ hàng đầu nhằm khẳng định và phát huy vai trò lãnh đạo toàn diện của Đảng ủy trong mọi hoạt động của Bệnh viện Bạch Mai. Ở các bệnh viện nói chung và Bệnh viện Bạch Mai nói riêng, Đảng ủy được coi là hạt nhân chính trị, lãnh đạo toàn diện mọi mặt hoạt động, bảo đảm sự phát triển đúng định hướng. Việc nhận thức đúng sẽ giúp cấp ủy, cán bộ, đảng viên và nhân viên... không xem nhẹ vai trò lãnh đạo của Đảng, đồng thời tránh biểu hiện ỷ lại, xa rời thực tiễn. Vì vậy, cần đẩy mạnh tuyên truyền, phổ biến về vị trí, vai trò và trách nhiệm của tổ chức Đảng trong đơn vị sự nghiệp y tế thông qua các buổi học tập nghị quyết, sinh hoạt chính trị chuyên đề, tọa đàm, đối thoại chính trị định kỳ.

Bên cạnh đó, cần nâng cao chất lượng công tác giáo dục lý luận chính trị cho cán bộ, đảng viên, đặc biệt là đội ngũ cấp ủy viên, trưởng khoa/phòng - những người trực tiếp truyền tải chủ trương, định hướng và tinh thần lãnh đạo của Đảng ủy đến từng bộ phận từ các khoa chuyên môn đến các phòng, ban. Việc giáo dục phải sát thực tế, gắn với tình hình nhiệm vụ chính trị cụ thể của bệnh viện, tránh giáo điều, hình thức.

Hai là, tăng cường công tác giáo dục chính trị, tư tưởng cho toàn thể cán bộ, đảng viên, bác sĩ và nhân viên trong bệnh viện.

Công tác giáo dục chính trị, tư tưởng là nhiệm vụ có ý nghĩa chiến lược, góp phần nâng cao bản lĩnh chính trị, đạo đức nghề nghiệp và tinh thần trách nhiệm của đội ngũ cán bộ, đảng viên, y bác sĩ, nhân viên trong bệnh viện. Trong bối cảnh đổi mới cơ chế hoạt động và thực hiện tự chủ bệnh viện, bên cạnh áp lực chuyên môn, đội ngũ cán bộ y tế còn chịu nhiều tác động từ mặt trái của kinh tế thị trường. Bám sát Chỉ thị số 05-CT/TW ngày 15/5/2016 của Bộ Chính trị về đẩy mạnh học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh: "Đẩy mạnh việc học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh là một nội dung quan trọng của công tác xây dựng, chỉnh đốn Đảng; góp phần xây dựng Đảng trong sạch, vững mạnh về chính trị, tư tưởng, tổ chức và đạo đức, xây dựng đội ngũ cán bộ, nhất là đội ngũ cán bộ cấp chiến

lược đủ năng lực, phẩm chất, ngang tầm nhiệm vụ”(20).

Ngoài ra, cần tăng cường vai trò nêu gương của cán bộ chủ chốt, nhất là cấp ủy viên, trưởng khoa/phòng, người đứng đầu đơn vị. Theo đó, cần: “Đề cao trách nhiệm nêu gương, tự giác học trước, làm theo trước để nêu gương của người đứng đầu và cán bộ chủ chốt các cấp, của cán bộ, đảng viên”(21). Khi cán bộ lãnh đạo có lập trường vững vàng, hành động gương mẫu thì sẽ lan tỏa tích cực tới tập thể. Công tác tư tưởng phải được lồng ghép trong quản lý chuyên môn, trong phong trào thi đua, hội họp, sinh hoạt chi bộ nhằm tạo sự gắn kết giữa lý luận chính trị và thực tiễn công việc.

Ba là, đổi mới phương thức lãnh đạo của Đảng ủy Bệnh viện.

Đổi mới phương thức lãnh đạo là yêu cầu cấp thiết nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Đảng ủy bệnh viện, góp phần xây dựng tổ chức đảng trong sạch, vững mạnh và thúc đẩy phát triển chuyên môn, phục vụ người bệnh ngày càng tốt hơn. Trước yêu cầu phát triển và hội nhập của ngành y tế hiện nay, Đảng ủy bệnh viện cần chuyển từ phương pháp lãnh đạo truyền thống sang phương thức lãnh đạo hiện đại, linh hoạt, sáng tạo và thiết thực. Vì vậy, Đảng ủy cần chủ động đổi mới cách thức tổ chức chỉ đạo, điều hành, từ đó nâng cao vai trò lãnh đạo trực tiếp, gắn kết chặt chẽ với công tác quản lý chuyên môn. Thay vì chỉ tập trung vào các hình thức báo cáo, văn bản, cần tăng cường đối thoại, lắng nghe, thảo luận, tiếp thu ý kiến của cán bộ, đảng viên và nhân viên trong bệnh viện về những vấn đề còn tồn tại để kịp thời có biện pháp tháo gỡ.

Mặt khác, Đảng ủy bệnh viện cần đổi mới nội dung sinh hoạt chi bộ, tránh lặp lại những nội dung chung chung, thiếu tính thực tiễn; thay vào đó là tập trung phân tích, đánh giá tình hình cụ thể, đưa ra các giải pháp sát với thực tế, giúp các chi bộ và đảng viên nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác.

Bốn là, phát huy vai trò các tổ chức đoàn thể.

Trên thực tế, các tổ chức đoàn thể như Công đoàn, Đoàn Thanh niên, Hội Cựu chiến binh là những lực lượng quan trọng, đóng vai trò cầu nối giữa Đảng ủy và cán bộ, nhân viên ở bệnh viện Bạch Mai. Vì vậy, để phát huy hiệu quả vai trò của các tổ chức đoàn thể, bệnh viện cần thường xuyên quan tâm xây dựng tổ chức đoàn thể vững mạnh,

nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ làm công tác đoàn thể, đồng thời tăng cường phối hợp giữa các tổ chức với Đảng ủy và Ban Giám đốc.

Theo đó, Công đoàn cần chủ động bảo vệ quyền lợi hợp pháp, chính đáng của người lao động, phát động các phong trào thi đua lao động giỏi, lao động sáng tạo, góp phần nâng cao chất lượng khám chữa bệnh. Đoàn Thanh niên cần tích cực hơn trong công tác nghiên cứu khoa học, ứng dụng kỹ thuật mới và tham gia công tác xã hội từ thiện... Các tổ chức đoàn thể cần phát huy vai trò giám sát, phản biện xã hội, đồng thời tham gia tích cực vào công tác phòng, chống tiêu cực, nâng cao đạo đức nghề nghiệp trong đội ngũ y bác sĩ và nhân viên.

Năm là, tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và phòng, chống tiêu cực.

Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và phòng, chống tiêu cực là một trong những giải pháp then chốt để nâng cao vai trò lãnh đạo của Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai, góp phần xây dựng tổ chức Đảng trong sạch, vững mạnh, đảm bảo hoạt động của bệnh viện minh bạch, hiệu quả. Vì vậy, Đảng ủy bệnh viện cần tăng cường thiết lập quy trình kiểm tra, giám sát thường xuyên đối với các phòng ban, chi bộ, cũng như đối với từng cán bộ, đảng viên giữ vị trí chủ chốt, đặc biệt là trong các lĩnh vực dễ phát sinh tiêu cực như tài chính, mua sắm vật tư, đấu thầu và quản lý nguồn lực... Việc kiểm tra không chỉ nhằm phát hiện sai phạm mà còn nhằm phòng ngừa, uốn nắn kịp thời, tạo môi trường làm việc công bằng, lành mạnh.

Bám sát quan điểm chỉ đạo của Đảng tại Đại hội XIII, đó là: “Đẩy mạnh việc phân cấp, phân quyền gắn với kiểm tra, giám sát, kiểm soát chặt chẽ việc thực hiện phân cấp, phân quyền, chống tha hoá quyền lực”<sup>(22)</sup>. Thực hiện công tác kiểm tra, giám sát và phòng, chống tiêu cực nghiêm minh là cơ sở giữ nghiêm kỷ luật Đảng, tạo sức răn đe, đồng thời nâng cao niềm tin của người bệnh và xã hội đối với bệnh viện. Qua đó, Đảng ủy không chỉ củng cố vai trò lãnh đạo mà còn góp phần xây dựng Bệnh viện Bạch Mai phát triển bền vững, nâng cao chất lượng khám chữa bệnh.

#### **4. Kết luận**

Việc nâng cao vai trò lãnh đạo của Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai có ý nghĩa quyết định đối với sự phát triển bền vững của bệnh viện trong giai đoạn mới. Những giải pháp về

tăng cường năng lực lãnh đạo, đổi mới phương thức hoạt động, xây dựng đội ngũ cán bộ chất lượng cao, phát huy dân chủ và đẩy mạnh học tập theo tư tưởng Hồ Chí Minh sẽ góp phần tạo chuyển biến mạnh mẽ trong công tác quản lý và chất lượng phục vụ người bệnh. Đồng thời, sự phối hợp hiệu quả giữa Đảng ủy, Ban Giám đốc và các đoàn thể sẽ củng cố khối đoàn kết nội bộ, tạo động lực để bệnh viện vượt qua thách thức và khẳng định vị thế là trung tâm y tế hàng đầu cả nước. Với quyết tâm chính trị cao, Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai hoàn toàn có thể lãnh đạo đơn vị phát triển toàn diện, hiện đại và nhân văn./.

### **Tài liệu tham khảo**

- (1), (2), (3), (4), (5), (7), (8), (10), (11), (12), (13), (14), (15), (16) (17), (18), (19) Đảng ủy Bệnh viện Bạch Mai (2025), Báo cáo số 51 - BC/ĐU ngày 12/6/2025 phát huy sức mạnh đại đoàn kết, dân chủ, kỷ cương; xây dựng bệnh viện Bạch Mai Trí - Đức - Chuyên tâm - Vươn tầm thế giới vững vàng bước vào kỷ nguyên vươn mình của dân tộc Việt Nam, tr.2, 4, 8, 8, 22, 20, 21, 21, 24, 23, 26, 26, 26, 26, 26, 3, 3.
- (6) Trao quyết định chuẩn y chức danh Bí thư Đảng ủy cho PGS, TS. Đào Xuân Cơ - Giám đốc bệnh viện, <https://bachmai.gov.vn/bai-viet/trao-quyet-dinh-chuan-y-chuc-danh-bi-thu-dang-uy-cho-pgs-ts-dao-xuan-co-giam-doc-benh-vien?id=56c0c433-e480-1771-b3a1-418943c104a>, ngày 31/8/2023.
- (9) Bộ trưởng Bộ Y tế: "Chúng ta đã thấy được sự chuyển động tích cực của Bệnh viện Bạch Mai", [https://moh.gov.vn/tin-noi-bat/-/asset\\_publisher/3Yst7YhbkA5j/content/bo-truong-bo-y-te-chung-ta-a-thay-uoc-su-chuyen-ong-tich-cuc-cua-benh-vien-bach-mai-?utm\\_](https://moh.gov.vn/tin-noi-bat/-/asset_publisher/3Yst7YhbkA5j/content/bo-truong-bo-y-te-chung-ta-a-thay-uoc-su-chuyen-ong-tich-cuc-cua-benh-vien-bach-mai-?utm_), ngày 31/8/2023.
- (20), (21) Bộ Chính trị (2016), Chỉ thị số 05-CT/TW ngày 15/5/2016 về đẩy mạnh học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh.
- (22) Đảng Cộng sản Việt Nam (2021), Văn kiện Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIII, t.1, Nxb. Chính trị quốc gia Sự thật, Hà Nội, tr.198.